

CURRICULUM VITAE



DATOS PERSONALES

- **NOMBRES** : María Mercedes Elizabeth.
- **APELLIDOS** : Rivas Duarte.
- **NACIONALIDAD** : Paraguaya.

ESTUDIOS CURSADOS

- ✓ **PRIMARIA:** Colegio Santa Clara – 1970. Mejor alumna.
- ✓ **SECUNDARIA:** Colegio Nacional de Niñas – 1976. Mejor alumna y con la distinción de Mejor Académica.
- ✓ **UNIVERSITARIOS:** Universidad de “Navarra – Barcelona”, Facultad de Ciencias de la Empresa, Licenciada en “Administración de Empresas”. 1977 – 1980, Barcelona (España).

Universidad de “Navarra – Barcelona”, Facultad de Filosofía y Teología. 1977 – 1980 (solo materias de crédito por interés especial y particular, Barcelona (España).

Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Licenciada en Contabilidad (cursado) y Administración de Empresas (revalidado).

Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”, Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Especialidad en Derecho Administrativo.

POSTGRADO

- ⇒ **Universidad Católica de Asunción - INCAE** (Costa Rica) en conjunto con la **Universidad de Harvard** (USA), obteniendo el título de Master en Administración de Empresas (**MBA**).
- ⇒ **Universidad Católica de Lovaina** (Bélgica).
Especialidad Doctoral en **Organización y Sistemas** como rama fundamental y en **Finanzas** como rama secundaria.
Tesis: “**Gerenciamiento de las Organizaciones Latinoamericanas para el Siglo XXI**”.
Presentación y Defensa en Junio de 1990, recibiendo la máxima distinción

“Summa Cum Laude” y felicitaciones por el profundo trabajo de investigación y observación desarrollado en cada uno de los países Latinoamericanos en un lapso de cuatro años (1987 – 1990).

- ⇒ **EDAN – UCSA** (Asunción) Maestría en “PROYECTOS DE DESARROLLO E INVERSIÓN” (sin acceder al título por no haber presentado la Tesis a consecuencias de múltiples viajes de trabajo que han impedido su conclusión).
- ⇒ **EDAN – UCSA** (Asunción) Maestría en “Marketing y Diseño de Productos Financieros”. Mayo y Junio de 2005 a 2006, días Lunes, Martes y Miércoles de 18:00 a 22:00. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **EDAN – UCSA** (Asunción) Diplomado en “Planificación Estratégica”. Julio a Diciembre de 2006, días viernes y sábados.
- ⇒ **Instituto Técnico Superior de Formación Tributaria y Empresarial EDUCACIÓN DE POSTGRADO “FOTRIEM”**. Desde Febrero a Diciembre de 2007, con 420 horas cátedra, de 18:00 a 21:00. “Especialista en Tributación y Procesal”.
- ⇒ **Instituto Técnico Superior de Formación Tributaria y Empresarial EDUCACIÓN DE POSTGRADO “FOTRIEM”**. Desde Marzo 2008 a Abril de 2009 (semi presencial), con 420 horas cátedra, de 18:00 a 21:00. “Especialista en Auditoría”.
- ⇒ **Instituto Técnico Superior de Formación Tributaria y Empresarial EDUCACIÓN DE POSTGRADO “FOTRIEM”**. Actualmente cursando por el método e-learning, “Maestría en Asesoría Impositiva” de Marzo 2011 a Abril de 2012, con 420 horas cátedra, presencial los días Jueves de 18:00 a 21:30.
- ⇒

OTROS CURSOS A NIVEL DE POSTGRADO

- ⇒ **CURSO “STRATEGY, PLANNING & MANAGEMENT OF INDUSTRIAL PARK DEVELOPMENT**. Taipei, TAIWAN, República de China. Abril y Mayo de 1996.
- ⇒ **CURSO “NEW PUBLIC MANAGEMENT”**, INSTITUTO “FRIEDRICH-NAUMANN”, del 7 al 19 de diciembre de 1997. Colonia, Alemania.
- ⇒ **CURSO CENTRAL DE “PREPARACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO”**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 28 de junio al 2 de julio de 1999. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **CURSO CENTRAL DE “CONCEPTUALIZACIÓN Y ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO”**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 5 al 9 de julio de 1999. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **INDUCCIÓN AL PROYECTO DE CRÉDITO EN LA REGIÓN ORIENTAL FIDA/FDC – PARA CONSULTORES**. Asunción, Paraguay, 20 de julio de 1999.
- ⇒ **CURSO DE “MARCO LÓGICO”, PARA EL DISEÑO Y LA CONCEPTUALIZACIÓN DE PROYECTOS**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 26 al 30 de julio de 1999. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **CURSO CENTRAL DE “IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO”**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 23 al 27 de agosto de 1999. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **CURSO TALLER DE “MARCO LÓGICO”, TEAM UP - PCM**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 30 de agosto al 2 de septiembre de 1999. Asunción, Paraguay.

- ⇒ **CURSO TALLER DE “MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO”**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 18 al 22 de Septiembre de 2000. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **CURSO TALLER DE “EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y DESARROLLO”**. Banco Interamericano de Desarrollo – EDAN, 23 al 27 de Octubre de 2000. Asunción, Paraguay.
- ⇒ **SEMINARIO DE INDUCCIÓN A CONSULTORES**, etapa de “Evaluación de Proyectos EN LA REGIÓN ORIENTAL” FIDA/FDC, 18 de Diciembre de 2001, Asunción, Paraguay.
- ⇒ **MARKETING PARA CAC’s, con énfasis EN MICROFINANZAS Y FINANZAS PARA COOPERATIVAS DE AHORRO Y CREDITOS**. UCSA-CENCOPAN, mayo y junio de 2006, dentro del programa de Maestría en Marketing.
- ⇒ **AUDITORIA IMPOSITIVA, RETENCIONES DE IVA Y RENTA**. INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR de FORMACIÓN TRIBUTARIA y EMPRESARIAL. **Emprendimientos Nora Ruoti S.R.L.**, del 28 de abril al 28 de mayo de 2008.

IDIOMAS

- **ESPAÑOL:** Lengua materna.
- **PORTUGUÉS:** Autodidacta y por los muchos viajes de convivencia.
- **FRANCÉS:** Alianza Francesa del Paraguay.
- **ITALIANO:** Autodidacta, por los muchos viajes de trabajo y convivencia.
- **INGLÉS:** Primeros años en el Anglo y luego en el CCPA.

OTROS ESTUDIOS UNIVERSITARIOS

- ✓ **SOCIOLOGÍA:** Universidad Privada de Barcelona (España). 1977 - 1979
- ✓ **PSICOLOGÍA:** Universidad Privada de Barcelona (España). 1977 - 1979
- ✓ **FILOSOFÍA:** Universidad Privada de Barcelona (España). 1977 - 1979
- ✓ **PSICOLOGÍA:** Universidad Católica de Asunción. 1982 – 1983.
- ✓ **TEOLOGÍA:** Universidad católica de Asunción. (Sólo 5 materias) 1981.

PAISES VISITADOS POR MOTIVOS LABORALES Y ACADÉMICOS

- **AMÉRICA:** Argentina; Bolivia; Brasil; Chile; Colombia, Ecuador, Guayana Francesa y Holandesa; Perú, Uruguay; Venezuela; Panamá; México; El Salvador, Nicaragua; Guatemala; Honduras; Belice; Estados Unidos de América; Canadá; Puerto Rico; Cuba; Haití; Jamaica; República Dominicana.
- **EUROPA:** Albania, Alemania; Austria; Bielorusia; Bulgaria; Bélgica; Eslovenia; Eslovaquia; España, Bélgica, Francia, Gran Bretaña; Grecia, Holanda; Hungría; Irlanda; Italia; Macedonia; Polonia; Portugal; República Checa; Rumania, Rusia; Serbia; Suiza; Turquía; Ucrania; Yugoslavia.
- **ASIA:** India; Indonesia; Japón; Korea; Taiwán.

- **ÁFRICA:** Ghana; Nigeria; Senegal; Kenia; Sudáfrica.
- **OCEANÍA:** Nueva Zelanda y Reunión.

EXPERIENCIA LABORAL

- **COLEGIO SAN CRISTOBAL**
Profesora del ciclo básico. 1981/82/83. Coordinadora de los segundos cursos.
- **CONTROLES Y SERVICIOS: “C&S” - CONSULTORA**
Socia Principal y Directora:
Consultora en trabajos de Contabilidad; Proyectos de Inversión y de Desarrollo; Asesorías; Auditorías de Gestión y Financieras; Análisis de Estados Contables; Manuales de Organización, de Funciones y de Procedimientos; Auditorías Tributarias; Recupero de Créditos Fiscales y Litigios en Sede Administrativa – Procesal y en el Tribunal de Cuentas – “Contencioso Administrativo”. Desde 1985, a la fecha.
- **CENTRO DE ASESORAMIENTO DE EMPRESAS: “CADEMP”**
Profesional independiente, para trabajos de Contabilidad, Asesorías, Auditorías de Gestión y Financieras, Análisis de Estados Contables, Manuales de Organización, de Funciones y de Procedimientos. Desde 1985, a la fecha. Actualmente como una de las Directoras.
- **BEALE & ASOC.** (New York, USA) Consultora Senior “freelance”, para **Desarrollo, Monitoreo y Evaluación de Proyectos** encarados por el **FMI; BM; BID, BIRF, FONPLATA, CAF, Unión Europea**, entre otros, desarrollados en diversos países del mundo. Desde 1998 al 2006.
- **CON ORGANISMOS INTERNACIONALES**
 - **ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS (ONU).**
Apoyo en la elaboración de Proyectos de Desarrollo para la Región y análisis de consistencia de los mismos.
Evaluación de Proyectos presentados por los países y dictamen de viabilidad de los mismos.
Apoyo en la Coordinación y Formulación de Reuniones, Encuentros Foros de los distintos representantes, incluso de reuniones de Ministros de Economía de los distintos países miembros.
 - **PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD).**
Nexo principal de la Institución, por parte del gobierno de Paraguay, con el Organismo Financiador (Cooperador).
CARGO: Directora Nacional y Directora Nacional Alterna para diferentes proyectos que serán citados en sus respectivas áreas de acción.
Gerenciamiento de esos Proyectos hasta su conclusión.
Elaboración de nuevos proyectos y negociación de los mismos para la obtención de su aprobación, conseguir financiamiento de ellos.
Responsabilidad financiera por la ejecución de los mismos y obtención de los resultados esperados.

Cooperación Interinstitucional y coordinación en la ejecución cuando involucra a más de una Institución.

Implementación de Estrategias de Programa País

Apoyo sustantivo al sistema de Naciones Unidas en el país en la preparación de documentos estratégicos en el marco de asistencia técnica para el desarrollo. Diseño de Programas para el Desarrollo y Reducción de la Pobreza, Diseño del Plan Programático y Operativo Anual del PNUD con el país en los proyectos de competencia. Difusión de los Documentos resultados del Programa.

○ **Gerenciamiento de Programas de Desarrollo**

Consolidación del Gerenciamiento de la cartera del Sector Privado y Apoyo sustantivo al Área Programática para la creación de fuentes de trabajo y capacitación en los rubros respectivos que conllevan a la Reducción de la pobreza. Gestión y apoyo operativo permanente en la implementación y administración de 10 proyectos para el Desarrollo de la Competitividad del Sector Privado y Gubernamental por un monto de US\$ 15.- millones en tres años. La decisión de la Alta Gerencia en la implementación del Re perfilamiento de responsabilidades, implicó un mayor involucramiento-sustantivo y operativo. Este cambio generó un mejor aprovechamiento de los conocimientos y un mejor servicio para los proyectos bajo mi responsabilidad, implicó además acciones de mejoras en la articulación interna para alcanzar una mayor relevancia y distribución de la asistencia técnica para el desarrollo. Todo lo cual redundó en una mayor calidad y efectividad de los servicios técnicos prestados, al desarrollo. Esta situación también coadyuvó para una mejor ejecución de los proyectos durante el período 1992-2011 (con cortes de por medio). Dos actividades innovadoras con el Sector Privado fueron diseñadas y gestionadas bajo mi responsabilidad: (I) El Programa de Micro finanzas Rurales con Apoyo de la Cooperación Italiana; y (II) El lanzamiento del Pacto Global y la Red Local-con presencia de exponentes internacionales y la participación de aproximadamente 1000 empresarios locales. En el marco de la primera iniciativa se fortalecieron 2 instituciones de micro finanzas en el área rural y más de 1500 nuevos microempresarios en su mayoría mujeres en zonas remotas se beneficiaron por primera vez con microcrédito. Igualmente se concretó la creación de la primera Red de Instituciones de Micro finanzas con un cuerpo de gobierno integrado por actores representativos del sistema financiero nacional con miras al logro de un sistema financiero para incluir a los pobres o de escasos recursos.

Movilización de Recursos, Creación de Alianzas Estratégicas e Implementación de las mismas.

Me involucré en el diseño de más de una docena de programas estratégicos que integran a diferentes agencias del Sistema de Naciones Unidas (PNUD, PNUMA, UNOPS, FAO, FIDA) y numerosas agencias gubernamentales en Paraguay. Dos programas (Gobernabilidad Democrática y Económica y Cabildeo y Empoderamiento de los resultados a nivel de las Gobernaciones y Municipios del País) compitieron a nivel mundial, ya fueron seleccionadas por el Comité de Evaluación y están implementándose en las diferentes Instituciones de su competencia, en la SEAM a través del Proyecto "NCSA". El último "UN-REDD" - Sector Privado- Comunidades Nativas y Sociedad Civil - se encuentra en etapa de revisión para comentarios y se espera aprobación para el primer trimestre del 2012. El monto total de este último

Programa, en su primera fase, involucra unos US\$ 4.000.000.- y deberán ser ejecutados en un período de dos años.

➤ **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**
CARGOS DESEMPEÑADOS 1998-2005

Consultora freelance: para diversos Proyectos a implementarse en los Países miembros.

Coordinadora General de Pre Inversiones: debía evaluar los proyectos presentados de manera a recomendar los “elegibles” por el Banco, consistentes en las prioridades de los gobiernos asignados y sostenibles de acuerdo al monto y tiempo asignados. (Agosto de 1998- finales de 1999).

Cartera de Préstamos y Cooperación Técnica: U\$S 3.000 millones.

Responsabilidades: Formulación de la estrategia, seguimiento e implementación del Programa de Préstamos del Banco, en los países asignados por el mismo, incluyendo productos financieros y no financieros, tomando como pautas las prioridades del país, la programación financiera y la estrategia del BID con el país. Coordinación del Programa Operativo mediante el seguimiento de las operaciones negociadas con el país. Permanente colaboración con el Especialista Sectorial, identificación de problemas y elevar propuestas de solución a la Gerencia del Departamento o en su caso al Representante Regional o del mismo Banco.

Complementación de trabajos con las demás Divisiones Funcionales y la Representación del Banco en el país afectado y permanente diálogo con las autoridades locales oficiales.

Apoyo en la formulación de la estrategia y coordinación de actividades de Programación de préstamos. Participación en el desarrollo y el proceso de operaciones para asegurar la consistencia y relevancia con las prioridades del país. Coordinación interinstitucional dentro del grupo del Banco, departamento del sector privado y otros organismos multilaterales (Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional) para asegurar la complementariedad y evitar duplicaciones innecesarias en las acciones del Banco, otros Organismos y el mismo Gobierno.

Coordinar la utilización de Fondos de Operaciones Especiales y la formulación de programas de cooperación técnica para asegurar consistencia con la estrategia del país, siempre partiendo de la Visión – Misión del mismo.

Elaboración de reportes especiales para la Gerencia y realizar presentaciones para reuniones y conferencias acerca de los diferentes programas impulsados por el Banco. Participación de misiones conforme a las necesidades, revisión de la cartera de préstamos, programación, evaluación de medio término y final de los proyectos

Especialista en Ejecuciones: Monitoreo constantes a los programas. Ayuda en implementaciones, simplificaciones de procesos y procedimientos, siempre en concordancia con los requerimientos del Organismo y del País en ejecución.

Responsabilidades: Líder de Equipo de numerosos Proyectos de Cooperación Técnica.

Conformación y liderazgo de Equipos de Proyecto durante los diferentes ciclos del mismo: Identificación, Orientación, Análisis, y Negociación del Convenio de Financiamiento. Elaboración y discusión de las propuestas de

Financiamiento y operaciones de Cooperación Técnica para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.

- **BANCO MUNDIAL (BM).**
CARGOS DESEMPEÑADOS - 2000 a enero 2010.
Consultora freelance: interrupciones de acuerdo al servicio y tiempo requeridos por los trabajos que desarrollaba en esos momentos.
Responsabilidades:
Gerenciamiento y conformación de equipos técnicos para la elaboración de propuestas de carácter Crediticio.
Coordinación de equipos de trabajos internacionales para la Unificación de los criterios y tipos de estrategias a ser utilizadas en los Proyectos que nos fueron asignadas por la Alta Dirección del Banco, como Equipo Consultor.
Participación en el diseño y elaboración de Mega Proyectos (por citar alguno de ellos) como ser: El de “Reconstrucción de Europa Oriental”; “New Public Management, en New Zeland”; “Reforma del Estado”, también en Nueva Zelandia, entre otros de menor envergadura.

- **FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (FMI)**
CARGOS DESEMPEÑADOS: Consultora freelance para diferentes países.
Diseño de Mecanismos Operativos para el Desarrollo de Operaciones de Mercado Abierto. Elaboración e Introducción de Instrumentos de Regulación Monetaria. Propuestas para Ajustes de los Mecanismos de Encaje Legal.
Presentación de Informes al Directorio del Banco Central y Discusión de las propuestas para la adopción de medidas de carácter Bancario y Financiero por parte de la Banca Matriz. Los trabajos realizados posibilitaron la liberalización de los tipos de interés y el libre juego de los Mecanismos del Mercado, dando lugar a la introducción de Mecanismos Efectivos de Control de la Política Monetaria.
Responsabilidades: Coordinador del Proceso de Fortalecimiento de Superintendencias Bancarias: Reestructuración de la Superintendencia Bancaria, Contratación de Técnicos para Colaborar y Elaborar Manuales de Inspección y Normativas Prudenciales para la SIB, Elaboración de Términos de Referencia para la Creación de un Registro de Auditores Independientes en el ámbito de la SIB.
En la División de Estudios, entre otras actividades se han desarrollado y refinado herramientas estadísticas para la realización de Proyecciones Financieras, Análisis de la Estructura del Sistema Financiero, lo que contribuyó en una mejor Evaluación y el Monitoreo de la Conducta de los principales actores dentro del Sistema Financiero.
Implementación Presentación de una Base de Datos, conteniendo los principales Indicadores del Sistema Financiero para Uso Público. También en lo que se refiere al desarrollo del IDS.
Coordinación de equipos técnicos para la Elaboración de Informes de Progreso Presentaciones de la Situación Socio-Económica a diferentes misiones de trabajo provenientes de Organismos Internacionales: Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional, Banco Interamericano de Desarrollo.

- **CEPAL; FIDA; FONPLATA; FOMÍN, entre otros.**
CARGOS DESEMPEÑADOS: consultora Freelance.

- Negociador Representante del Gobierno Paraguayo para la obtención de Recursos Financieros ante Organismos Internacionales de Crédito: Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Banco de Desarrollo del Japón, Gobierno de Japón, Grant Japonés, AECID, Ministerio de Economía de Taiwán, para la Cooperación Internacional. Permanente Preparación de Informes y Reportes para Misiones de Negociación de Organizaciones Multilaterales de Crédito y Cooperaciones No Reembolsables.
- **SOBREVIVENCIA – Apoyo a las Comunidades Nativas y Ecosistemas. AMIGOS DE LA TIERRA INTERNACIONAL.**
Atendiendo todos los temas relacionados a proyectos, convenios y apoyo Financiero. Encabezando la unidad de Gestión y Finanzas. Miembro del Consejo Coordinador. Desde 2004 a Mayo de 2009.
- **DESDE EL SUR**
Consultoría Socio ambiental: desde el 2006 a Mayo de 2009.
En el 2006:
 - Jóvenes Guías y Promotores de sustentabilidad **FOEI**.
 - Building Capacity and alliances of international financial institutions monitoring **IFIS MOTT**.
 - Pantanal 2006.
 En el 2008:
 - Core support Ford Found;
 - IFIS MOTT;
 - Pantanal 2007;
 - Campañas SV.
 Otros:
 - Trabajos en proyectos con la SEAM;
 - Con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID);
 - Recuperación de la Cuenca del Río Ypané.
- **FENIX S.A. MARTEL**
 - Departamento Contable, como Auxiliar de Contabilidad, recopilando los datos de los distintos sectores Administrativos, Análisis y conciliación de cuentas, imputaciones varias, proyecciones, gestiones ante organismos estatales, recaudaciones de impuestos. Febrero de 1984 a Febrero de 1985.
 - Encargado del Departamento Administrativo, organización e implantación de los distintos procedimientos administrativos y controles en general en sus distintas secciones (Contabilidad, Costos, Compras, Cuentas Corrientes, Finanzas, Stock, Personal, Tesorería, Eventos y Promociones). 1985 - 1986
 - Auditoría y Finanzas: Auditoría Interna y Análisis Financiero. Desarrollando Auditoría Contable y Operativa. Medición de trabajos Administrativos y reestructuración de procedimientos, Análisis de Costos y Gastos, Costos por prendas y líneas de Producción, Estudios de Resultados, Índices, comparación de costos de años anteriores y Proyecciones Futuras.

- Costos y presupuestos, análisis, seguimiento e implantación de procedimientos, estructuración de nuevos procedimientos en la empresa.
- Asistente de Dirección Administrativa y Financiera, elaborando informes que sean requeridos por Gerencia General o Directorio, fundamentalmente en lo que se refiere a Finanzas, Manejo del Flujo de Caja, Análisis de Variaciones, etc. También en la estructura de nuevos sistemas de flujo de caja proyectado y realizado. Hasta julio de 1990.
- **ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS**
 - Directora Ejecutiva y Gerente General:
 - Crear, coordinar y realizar programas de especialización a nivel de post - grado, de formación superior, de capacitación, por medio de cursos, seminarios, jornadas de estudio, encuentros, conferencias y otros eventos pedagógicos.
 - Proponer, dirigir y supervisar la elaboración de programas y proyectos y su ejecución a nivel de los departamentos y comisiones subordinados.
 - Elevar informes al Directorio y al Consejo Académico del cual forma parte.
 - Colaborar en las tareas administrativas y de apoyo organizacional.
 - Representar a EDAN ante eventos e instituciones, tanto a nivel local como Internacional.
 - Convenios con Escuelas de Negocios de América y Europa; desarrollo de programas y negociación de los mismos.
 - Coordinar actividades empresariales como ser foros, simposium, etc. Desde marzo de 1990 (Consultora externa), julio de 1990 hasta julio de 1992 (tiempo completo).
- **MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO**
 - Consultor técnico Nacional - Proyecto PAR/91/007.
- **PROYECTO PAR/91/007 – PNUD**
 - Directora Nacional Alterna. De Noviembre de 1992 a Diciembre de 1996.
 - En el marco de la segunda iniciativa se desarrolló y se publicó 12 estudios de casos ejemplares de empresas paraguayas que desarrollan acciones de Responsabilidad Social (RSE). Durante el 2007/8 se adhirieron 35 empresas y organizaciones de la sociedad civil (cámaras de comercio, ONG`s referentes de Responsabilidad Social, Universidades y Escuelas de Negocios) que desarrollan buenas prácticas de RSE y se publicaron- en el sitio web del Pacto Global-10 informes de avances e impacto mediante la implementación de los 10 principios universales sobre Derechos Humanos, Laborales, Ambientales y Anticorrupción. Además se transfirió la responsabilidad de la gestión de la Red Local al Sector Privado y se apoyó el diseño de un plan estratégico, operativo-financiero y la constitución del cuerpo de gobierno de la Red Local conjuntamente con otras 110 redes locales mundiales.
- **PROYECTO PAR/91/002 - PNUD**
 - Directora Nacional Alterna. Desde Noviembre de 1992 a Diciembre de 1996.
- **MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO**

- Vice Ministro de Administración y Finanzas. 1992 – 1996 a cargo de:
 - Administración y Servicios;
 - Finanzas;
 - Contabilidad;
 - Presupuesto;
 - Tesorería;
 - Recursos Humanos.
- **MINISTERIO DE INTEGRACIÓN**
 - Directora Interina de Administración y Finanzas. En dos oportunidades. Por espacio de algunos meses.
 - Vice Ministro Interino, hasta el cierre del mismo.
 - Coordinar los Subgrupos del MERCOSUR de:
 - ✓ Administración y Servicios;
 - ✓ Ejercicio Profesional;
 - ✓ Trabas al Comercio;
 - ✓ Partidas Arancelarias;
- **PROYECTO CE – ENEA – MIC**
 - Directora Nacional, Septiembre 1992-Diciembre 1996.
- **EQUIPO ECONOMICO NACIONAL**
 - Asesor Técnico sobre los siguientes temas
 - ✓ Presupuesto
 - ✓ Administración Financiera
 - ✓ Sectorial de Inversiones (BID)
 - ✓ En los sub-proyectos para la creación de Anteproyectos de Leyes de:
 - Defensa al Consumidor;
 - Promoción y Desarrollo de Parques Industriales;
 - Ley de Leasing;
 - Fondo de Desarrollo Industrial;
 - Fondo de Garantía;
 - Reforma Financiera del Estado;
 - Reforma Tributaria (IVA, Renta Personal);
 - Presupuesto;
 - Contabilidad Gubernamental.
- **MUNICIPALIDAD DE ASUNCION**
 - Directora General de Administración Interna. Desde enero de 1997 a junio de 1998. A cargo de:
 - ✓ Planificación Estratégica;
 - ✓ Nuevo Diseño Organizacional;
 - ✓ Preparación y elaboración del PLAN DE ACCIÓN;
 - ✓ Programa de “Reordenamiento Tributario Municipal”;
 - ✓ Responsable del equipo técnico Administrativo y Financiero, para las negociaciones con el Banco Mundial;
 - ✓ Modelo Presupuestario Plurianual;
 - ✓ Responsable de las Direcciones de:

- Hacienda
- Administración
- Tributación
- Presupuesto
- R. R. H. H.
- Servicios Generales
- Región 4 – H
- Sistemas Administrativos, Financieros y Tributarios.

- **PROYECTO PAR/97/025**
 - Directora Nacional Alterna. Desde junio de 1997 a junio de 1998.
- **PROYECTO PAR/97/011**
 - Directora Nacional Alterna. Desde junio de 1997 a junio de 1998.
- **CONVENIO MI/BID**
 - Como Coordinadora General del Área de “Pre - Inversión”.
 - Consultora Nacional del Programa de Fortalecimiento Municipal para el componente “**Diagnóstico Institucional y Financiero**”. Desde noviembre 1998 a julio de 1999.
 - ✓ Elaboración de la metodología de trabajo;
 - ✓ Elaboración de formularios de relevamientos;
 - ✓ Estructuración de informes;
 - ✓ Diagnóstico Institucional, Financiero y Servicios de una muestra de 32 Municipios del País;
 - ✓ Formulación de Proyectos, en su etapa de Pre - Factibilidad para los Municipios de la muestra;
 - ✓ Análisis de la sustentabilidad de los mismos;
 - ✓ Formulación de “Proyección de Ingresos” para los próximos 5 años;
 - ✓ Formulación de Presupuestos para los próximos 5 años, capacidad de endeudamiento y ahorro corriente, en los mismos;
 - ✓ Formulación de posibles “Estrategias” y cursos de acción más importantes y urgentes.
- **FIDA/FDC – PNUD**
 - Consultora Independiente para proyectos de Pequeñas y Medianas Empresas, con énfasis en Cooperativas.
 - ✓ Elaboración de la metodología de trabajo;
 - ✓ Elaboración de formularios de relevamientos;
 - ✓ Elaboración de “Manual de Organización”, “Manual de Funciones”, “Manual de Procedimientos” (según el alcance del trabajo asumido);
 - ✓ Estructuración de informes;
 - ✓ Diagnóstico Institucional, Financiero y Servicios de una PYME o COOPERATIVA (por lo general del interior del País);
 - ✓ Formulación de Proyectos, en su etapa de Pre - Factibilidad para la Institución analizada;
 - ✓ Análisis de la sustentabilidad de los mismos;
 - ✓ Formulación de “Proyección de Ingresos” para los próximos 5 años;
 - ✓ Formulación de Presupuestos para los próximos 5 años, capacidad de endeudamiento y ahorro corriente, en las mismas;

- ✓ Formulación de posibles “Estrategias” y cursos de acción más importantes y urgentes;
- ✓ Monitoreo y adecuación, aplicando los ajustes que fueren necesarios;
- ✓ Reunión de Coordinación con los sectores afectados;
- ✓ Capacitación para todos los afectados, propietarios, directores, productores y consumidores;

ACTIVIDAD ACADEMICA

UNIVERSIDAD CATOLICA NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN - FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

- Profesora de Organización y Métodos. Desde 1987.
- Profesora de “Administración I”. Hasta 1995.

INABANC

- Prof. de Administración y Organización. Desde 1991 a 1994.

ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

Profesora, en las carreras de Postgrado, en Contabilidad con las materias de:

- Principios de Contabilidad (1995).
- Presupuesto (1996).

UNIVERSIDAD COMUNERA

- Directora Académica de la Universidad para el período lectivo 2004.

UNIVERSIDAD DEL NORTE – Facultad de Ciencias Empresariales

- Profesora de las Materias:
- Comercialización I (Marketing I) – Segundo Semestre de 2005;
- Calidad y Productividad - Segundo Semestre de 2005;
- Comercialización I (Marketing I) – Primer Semestre de 2006;
- Marketing Estratégico - Primer Semestre de 2006;
- Plan de Marketing – Segundo Semestre de 2006;
- Comercialización II (Marketing II) – Segundo Semestre de 2006;
- Política y Estrategia de Empresas (Grandes y PYMES) – Primer Semestre 2007;
- Comercialización II (Marketing II) – Primer Semestre – 2007;
- Políticas y Estrategias de Empresas – Primer Semestre 2008;
- Principios de Administración – Primer Semestre 2008;
- Comportamiento Organizacional – Segundo Semestre 2008;
- Principios de Administración – Primer Semestre 2009;
- Actualmente con permiso por falta de tiempo para concurrir a las clases.

EMPRENDIMIENTOS NORA RUOTI S.R.L. – INSTITUTO SUPERIOR Y TÉCNICO DE FORMACIÓN TRIBUTARIA Y EMPRESARIAL.

- Módulo de RENTA – “HECHO GENERADOR” – “CONTRIBUYENTES” – Agosto 2008.

- Módulo de Retenciones, Renta e IVA – Septiembre y Octubre 2008.
- Módulo de “Leyes que promueven las Inversiones”, armonización con las demás Leyes que afectan según el área determinada y la “Ley Tributaria.
- Módulo de “Procedimientos” – “Contencioso Administrativo” y los que deben llevarse a cabo en “Sede Administrativa”.

CONGRESOS Y SEMINARIOS

- **II CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES**, “La contabilidad ante los nuevos desafíos”, del 11 al 13 de julio de 1986. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO DE AUDITORIA INFORMÁTICA**, del 20 al 24 de octubre de 1986, dictada por la UNESCO, Oficina Regional para América Latina y el Caribe, UNA. San Lorenzo, Paraguay.
- **XIII JORNADAS DE CIENCIAS ECONÓMICAS DEL CONO SUR**. Del 3 al 6 de diciembre de 1986, Colegio de doctores en Ciencias Económicas, Administrativas y contables del Uruguay. Punta del Este, Uruguay.
- **TALLER DE ORGANIZACIÓN Y SISTEMAS**, teoría y práctica. Del 7 al 17 de diciembre de 1986, Facultad de Administración. Montevideo, Uruguay.
- **ACTUALIZACIÓN DEL NUEVO CÓDIGO CIVIL PARAGUAYO**. Del 23 al 27 de febrero de 1987. Asunción, Paraguay.
- **II SEMINARIO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS Y CONTABILIDAD** “Eficiencia empresarial ante el compromiso del futuro”. Asunción, Paraguay. Del 25 al 29 de mayo de 1987.
- **II SEMINARIO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, ISEA - UIP**. Del 29 de junio al 10 de julio de 1987. Asunción, Paraguay.
- **I ENCUENTRO DE AUDITORES INTERNOS DE AMÉRICA**. “El papel del auditor interno ante la emisión de opinión”. Del 17 al 19 de julio de 1987. Quito, Ecuador.
- **XVII CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD**. Del 20 al 23 de julio de 1987. Quito, Ecuador. Asistiendo como Delegada con Derecho a voto por Paraguay en la Comisión de Auditoría y panelista en dicha Comisión.
- **CURSO DE REEXPRESION DE ESTADOS CONTABLES**. Del 3 al 7 de agosto de 1987. Facultad de Ciencias Contables - UCA. Asunción, Paraguay.
- **X SEMINARIO REGIONAL INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables (UNA), 17 al 19 de septiembre de 1987. San Lorenzo, Paraguay.
- **III CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES**. “Nuevos enfoques y técnicas de la función contable”, asistiendo como penalista. Del 24 al 27 de agosto de 1988. Asunción, Paraguay.
- **XIV JORNADAS DE CIENCIAS ECONÓMICAS DEL CONO SUR**, 17 al 22 de octubre de 1988, asistiendo como delegada con derecho a voto por Paraguay en la Comisión de Administración y Finanzas. Santiago de Chile, Chile.
- **SEMINARIO SOBRE ADMINISTRACIÓN DE CENTROS DE CÓMPUTOS Y AUDITORIA DE SISTEMAS**, 26 al 29 de junio de 1989, UCA. Asunción, Paraguay.
- **XVIII CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD**, miembro del comité de Finanzas y de Recepción y Alojamiento de la Comisión Organizadora, celebrada en Asunción del 25 al 29 de septiembre de 1989, asistiendo como Delegada con derecho a voto por Paraguay y como Vice Presidente de la Comisión de Auditoría, Área 2.2 “Los efectos de un ambiente de Procesamiento

Electrónico de Datos sobre el estudio y evaluación del sistema contable y controles internos relacionados”.

- **II JORNADA COMPLEMENTARIA DE LA XVIII CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD**, Colegio de Contadores del Paraguay. 6 al 9 de noviembre de 1989. Asunción, Paraguay.
- **ENCUENTROS DE AUDITORES INTERNOS DE AMÉRICA**, “La aplicación de Normas Internacionales de Auditoría en los países de América Latina”, 30 y 31 de enero de 1990. San Pedro Sula, Honduras - Centro América.
- **XVIII SEMINARIO INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, “La actitud del contador frente a las Variantes Económicas y Tecnológicas”, 1 al 3 de febrero de 1990. San Pedro Sula, Honduras Centro América.
- **XIX SEMINARIO REGIONAL INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, “Corrupción en los Gobiernos: Medidas para erradicarlas”, 13 al 15 de junio de 1990. San Juan, Puerto Rico.
- **XX SEMINARIO INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, 18 al 20 de julio de 1990. Montevideo, Uruguay.
- **SEMINARIO DE ANDRAGOGIA Y ENSEÑANZA UNIVERSITARIA**, 13 al 18 de agosto de 1990. Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción. Asunción, Paraguay.
- **IV CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES**, “La Contabilidad como respuesta a las Expectativas de Información”, 22 al 25 de agosto de 1990. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE RECURSOS HUMANOS**, del 26 de septiembre al 2 de octubre de 1990, EDAN. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO DE NEGOCIACIÓN EFECTIVA EN BENEFICIO MUTUO**, 13 de octubre de 1990, EDAN. Asunción, Paraguay.
- **XXI SEMINARIO REGIONAL INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, 24 al 26 de octubre de 1990. Miami, Estados Unidos.
- **EL ROL DEL ESTADO Y DE LA INICIATIVA PRIVADA EN LA ECONOMIA DE MERCADO**, 16 y 17 de noviembre de 1990. Asunción, Paraguay.
- **XV JORNADA DE CIENCIAS ECONÓMICAS DEL CONO SUR**, del 28 de noviembre al 1 de diciembre de 1990, asistiendo como delegada con derecho a voto por Paraguay y Relator de la Comisión Técnica de Contabilidad. Asunción, Paraguay.
- **GESTIÓN FINANCIERA EN UNA ECONOMIA CON INFLACIÓN**, 10 al 12 de diciembre de 1990, EDAN. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO REGIONAL INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, “Eficiencia para los desafíos del Siglo XXI” febrero de 1991. Cuenca, Ecuador.
- **XXV SEMINARIO INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, “Lucha contra el Fraude y la Corrupción”, 30 de mayo al 1 de junio de 1991. Asunción, Paraguay.
- **INTERVENCIONES EDUCATIVAS CON GRUPOS DE ADULTOS**, 10 al 13 de junio de 1991, EDAN. Asunción, Paraguay.
- **XXVI SEMINARIO INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, “El Control de Gestión y la Empresa del Siglo XXI”, 1 y 2 de agosto de 1991. Santiago, Chile.
- **SEMINARIO INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, 18 al 20 de septiembre de 1991. Puerto Príncipe, Haití.
- **XXVI ASAMBLEA ANUAL DE CLADEA**, “La Gerencia para el Desarrollo”, 21 al 26 de septiembre de 1991. Expositora de un taller sobre “Perfil de las Gerencias Latinoamericanas”. Lima, Perú.
- **XIX CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD**, 8 al 12 de octubre de 1991, asistiendo como Delegada con derecho a voto por Paraguay en

la Comisión de Administración y Finanzas y como Autora y Expositora de un trabajo Interamericano "Las Organizaciones y su Conducción en el Siglo XXI". Buenos Aires, Argentina.

- **XXVIII SEMINARIO REGIONAL INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, "Delito Económico y Eficiencia Empresarial", 7 al 9 de noviembre de 1991. Santo Domingo, República Dominicana.
- **XXX SEMINARIO REGIONAL INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD**, 18 al 20 de noviembre de 1991. Sao Paulo, Brasil.
- **II CONFERENCIA INTERAMERICANA SOBRE LOS PROBLEMAS DEL FRAUDE Y LA CORRUPCIÓN EN LOS GOBIERNOS**, Tele Conferencia transmitida vía satélite desde la ciudad de Miami para todos los países Americanos. Coordinadora del evento, 27 y 28 de febrero de 1992. Miami, Estados Unidos.
- **V CONGRESO NACIONAL DE CONTABILIDAD**, "Capacitación contable frente a los desafíos del siglo XXI", 9 al 11 de junio 1992. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO COMO HACER NEGOCIOS CON LOS ESTADOS UNIDOS**. Realizado el 13 de agosto de 1992. MIC - Cámara de Comercio Paraguayo Americana. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO SOBRE REFORMA TRIBUTARIA**. Realizado por el Ministerio de Hacienda, del 7 al 10 de septiembre de 1992. Asunción, Paraguay.
- **I SEMINARIO TALLER SOBRE OBLIGACIONES TRIBUTARIAS DEL SECTOR PÚBLICO**. Realizado por el CEPADES del 17 al 20 de noviembre de 1992. Asunción, Paraguay.
- **I FORO NACIONAL DE EMPRESARIAS, EJECUTIVAS Y PROFESIONALES**. Conferencista con el tema, "Nuestras Empresas ante el desafío de una Economía Globalizada", 19 de marzo de 1993. Asunción, Paraguay.
- **II CONGRESO NACIONAL DE EXPORTADORES**. Celebrado el 16 y 17 de abril de 1993. San Bernardino, Paraguay.
- **XX CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD**, 10 al 16 de septiembre de 1993, asistiendo como Vice Presidente en Ejercicio de "Administración y Finanzas" y miembro del Comité Técnico de la XX Conferencia, también como autora de un trabajo Nacional, delegado con derecho a voto por Paraguay y miembro del jurado para el Premio "Roberto Casas Alatríste". Santo Domingo, República Dominicana.
- **IV CONGRESO IBEROAMERICANO DE MUJERES EMPRESARIAS**. Como Expositora y participante, del 3 al 7 de octubre de 1993. Asunción, Paraguay.
- **I CONGRESO PARAGUAYO DE ALTA GERENCIA**. Realizado el 12 de octubre de 1993, EDAN. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO TALLER "BOLSA DE VALORES"**. Realizado por el Ministerio de Industria y Comercio el 27 de octubre de 1993. Asunción, Paraguay.
- **XVI JORNADA DE CONTABILIDAD, ECONOMIA Y ADMINISTRACIÓN DEL CONO SUR**. Realizada del 17 al 20 de noviembre del año 1993. Punta del Este, Uruguay.
- **VI CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES**, realizado del 8 al 10 de junio de 1994, bajo el lema "El Contador ante los desafíos de la Integración Económica Regional". También como panelista en dicho Congreso. Asunción, Paraguay.
- **XVII JORNADA DE CONTABILIDAD, ECONOMIA Y ADMINISTRACIÓN DEL CONO SUR**. Delegada con derecho a voto por Paraguay en Administración y Finanzas, llevado a cabo el 18 al 22 de octubre de 1994. Santos, Brasil.

- **SEMINARIO DE ALTA GERENCIA GUBERNAMENTAL.** “Formulación, ejecución y control del presupuesto en el sector público”. Del 12 al 13 de enero de 1995. Asunción, Paraguay.
- **XXI CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD,** 7 al 14 de septiembre de 1995, asistiendo como Presidente de “Administración y Finanzas” y como co-autora de dos trabajos Interamericanos. Delegada con derecho a voto por Paraguay, miembro del Comité Técnico de la XXI Conferencia y miembro del jurado para el Premio “Roberto Casas Alatríste”. Cancún, México.
- **SEMINARIO TALLER SOBRE “ADMINISTRACION DE BIENES Y SERVICIOS DEL ESTADO”.** Del 30 de octubre al 3 de noviembre de 1995. Asunción, Paraguay.
- **VII CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES.** “El rol del contador en una economía globalizada”. Del 5 al 7 de junio de 1996. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO REGIONAL DE CONTABILIDAD,** 6 y 7 de septiembre de 1996, participante y expositora de un trabajo “Presupuesto y Gastos Públicos”. Villarrica, Paraguay.
- **V SEMINARIO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS Y CONTABILIDAD** “El Profesional en Ciencias Administrativas y Contables ante las realidades de la Macro y Micro Economía Nacional”. Del 28 de Octubre al 1 de Noviembre de 1996. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO “BOLSA DE VALORES: ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO DEL ESTADO, LAS GOBERNACIONES Y LAS MUNICIPALIDADES”.** Privatización y Tercerización. CEPAE, 6 de noviembre de 1996. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO DE ALCALDES AMERICANOS.** Experiencias de Privatización y Tercerización. Organizado por Miami Dade, del 27 al 30 de mayo de 1997. Miami, Estados Unidos.
- **PRESUPUESTO DE MUNICIPALIDADES,** Red de Mujeres Múncipes, asistiendo como delegada y expositora. Noviembre de 1997. Fernando de la Mora, Paraguay.
- **SEMINARIO “New Public Management: Lean State, Lean Government”,** del 12 de diciembre al 19 de diciembre de 1997. Organizado por la Academia Internacional de Liderazgo.
- **VIII CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES,** “El Rol del Contador del Tercer Milenio”, del 5 al 7 de agosto de 1998. También como Panelista. Asunción, Paraguay.
- **“CURSO CENTRAL PREPARACIÓN Y GESTION DE PROYECTOS DE DESARROLLO”,** 5 al 9 de Julio de 1999. Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO DE INDUCCIÓN AL PROYECTO DE CREDITO EN LA REGION ORIENTAL FIDA/FDC – DIRIGIDO A CONSULTORES”.** 20 de Julio de 1.999, Gran Hotel del Paraguay, Asunción – Paraguay.
- **XXIII CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD.** En la Comisión Técnica de “Administración y Finanzas”, Delegada con derecho a Voto por Paraguay. Del 2 al 5 de Agosto de 1999. San Juan, Puerto Rico.
- **CURSO TALLER “Liderazgo Empresarial Femenino del MERCOSUR”,** del 4 al 9 y del 15 al 16 de Octubre de 1999. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO de “Medicina Integrativa” (Nivel I),** del 9 al 11 de Octubre de 2000. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO de “Regresión Hipnótica”** dictado por BRIAN L. WEISS, M.D., 16 de Octubre de 2001. Asunción, Paraguay.

- **CURSO TALLER DE “AUDITORIA GUBERNAMENTAL”**, Centro Superior de Estudios Matemáticos y Financieros – CEMAF, del 11 al 23 de Octubre de 2001.
- **SEMINARIO de “Inducción a Consultores” del Proyecto FIDA II**, realizado el 18 de diciembre de 2001. Asunción, Paraguay
- **XIII CONVENCION INTERNACIONAL DE FITNESS BRASIL**. Curso de “Montaje de Programas de Musculación con Clínica Práctica” Dictado del 30 de abril al 4 de mayo de 2003 con una carga horaria de 13 horas/aula. Santos, Brasil.
- **“VI SEMINARIO NACIONAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO – TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA**, Organizado por la APAP, celebrado en el Salón Auditorio del **Villarrica Palace Hotel**, del 12 al 13 de Septiembre de 2003.
- **“CHARLA TÉCNICA – RÉGIMEN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS LEY 2051/03”** Organizado por la Asociación Paraguaya de Presupuesto Público (APAP) en el Salón de Auditoria de la Cooperativa Universitaria Ltda. en fecha 12 de Agosto de 2003.
- **“SEMINARIO NACIONAL DE LA OMPI SOBRE LA CONSERVANCIA DE LOS DERECHOS DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL CON ÉNFASIS EN EL DERECHO DEL AUTOR Y LOS DERECHOS CONEXOS”** Salón Auditorio Ministerio de Industria y Comercio, 6 y 7 de Octubre de 2003.
- **“SEMINARIO AUDITORIA INTERNA”** Instituto de Administración y Finanzas (ISAF) del 9 al 19 de Diciembre de 2003.
- **“JORNADA DE CAPACITACIÓN DE LA LEY 2051/03”** Proyecto de Contrataciones Públicas Transparentes y Fortalecimiento Institucional con participación ciudadana realizada en el Ministerio de Industria y Comercio, con una duración de 12 Horas
- **XIII CONVENCION INTERNACIONAL DE FITNESS BRASIL**. Curso de “Certificación Internacional de Schwinn Cycling” Dictado del 30 de abril al 4 de mayo de 2003 con una carga horaria de 7 horas/aula. Santos-Brasil.
- **II SEMINARIO INTERNACIONAL COOPERATIVAS:** “Alternativa válida para el desarrollo económico social”, 27 y 28 de mayo de 2004. Asunción, Paraguay.
- **CONGRESO DE CONTADORES DEL PARAGUAY**. Del 8 al 10 de Junio de 2004. Asunción, Paraguay.
- **“DERECHO TRIBUTARIO PARA CONTADORES, AUDITORES Y ADMINISTRADORES DE EMPRESAS”**, Emprendimientos NORA RUOTI S.R.L., 28, 30 de Junio, 2, 5, 7, 9 de Julio de 2004.
- **CURSO DE CAPACITACIÓN “Derecho Tributario Sustantivo”**, Emprendimientos NORA RUOTI S.R.L., 28 de junio al 9 de julio de 2004. Asunción, Paraguay.
- **CURSO DE CAPACITACIÓN “Derecho Tributario Formal o Procesal”**, Emprendimientos NORA RUOTI S.R.L., 12 al 23 de Julio de 2004. Asunción, Paraguay.
- **“CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN TEORICA Y PRÁCTICA EN IMPUESTO A LA RENTA EMPRESARIAL”** Emprendimientos NORA RUOTI S.R.L., 28 de Febrero, Miércoles 2 y Jueves 3 de Marzo. Asunción, Paraguay.
- **CONFERENCIA TALLER** de “Actualización en el Desarrollo de la Preparación Física”, 16 de Abril de 2005. Asunción, Paraguay.
- **III SEMINARIO INTERNACIONAL** “Cooperativas, alternativa válida para el desarrollo Económico y Social; con énfasis en Micro Finanzas, Regulación, Tecnología y Comunicación Cooperativa”, 2 y 3 de Junio de 2005. Asunción, Paraguay.

- **CURSO DE CAPACITACIÓN, “Impuesto a la Renta de Servicios del Carácter Personal”.** Aspectos Teóricos y Prácticos. Emprendimientos NORA RUOTI S.R.L., 11 de Julio de 2005. Asunción, Paraguay.
- **CONFERENCIA del Dr. JORGE BUCAY, “Relaciones Humanas y Personalidad”.** Agosto de 2005. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO SOBRE RENTA PERSONAL,** Cooperativa Universitaria, 7 de Octubre de 2005. Asunción, Paraguay.
- **XXIII CONFERENCIA INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD.** En la Comisión Técnica de “Gestión de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas”, Delegada con derecho a Voto por Paraguay. Del 23 al 26 de Octubre de 2005. Salvador - Bahía, Brasil.
- **SEMINARIO TALLER INTERNACIONAL “Elaboración e Implementación de Plan de Mercadotecnia en CAC’s”,** del 31 de Octubre al 2 de Noviembre de 2005. Asunción, Paraguay.
- **PANEL DEBATE “CALIDAD TOTAL, MÁS DE UNA VISIÓN, UN OBJETIVO COMÚN”,** UNINORTE, 3 de noviembre de 2005. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO sobre MARCO GENERAL DE REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN DE COOPERATIVAS,** 15 de Noviembre de 2005, Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO TALLER “IMPUESTO A LA RENTA PERSONAL”,** Cooperativa Universitaria Ltda., 17 de Noviembre de 2005. Asunción, Paraguay.
- **SEMINARIO TALLER DE ADECUACIÓN FISCAL CCPY,** 21 al 23 de Diciembre de 2005, Asunción, Paraguay.
- **DEBATE DE ADECUACIÓN FISCAL, “Últimas Resoluciones”,** CCPY, 27 de Diciembre de 2005, Asunción, Paraguay.
- **TALLER DEBATE DE PROYECTOS DE REGLAMENTACION PROFESIONAL Y AUDITORÍA,** con Miembros del BANCO MUNDIAL Y del BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO, Colegio de Contadores del Paraguay, 27 de Febrero de 2006, Asunción, Paraguay.
- **“XXXIII SEMINARIO INTERNACIONAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO”** Organizado por la APAP y ASIP Salón Auditorio del Hotel del Yacht y Golf Club Paraguay, del 24 al 27 de Abril de 2006.
- **IV SEMINARIO INTERNACIONAL “Cooperativas, Alternativa Válida para el Desarrollo Económico y Social; con énfasis en Gestión Cooperativa, Microfinanzas y Tecnología, Regulación y Cabildeo”.** 30 y 31 de mayo de 2006, de 8:00 a 17:00. Asunción, Paraguay.
- **CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES y SEMINARIO INTERAMERICANO DE CONTABILIDAD.** Asunción, Paraguay del 9; 10; 17 y 18 de junio de 2006.
- **CURSO DE CAPACITACION “Nuevas Disposiciones Tributarias que Afectan al Sector Empresarial en Materia de IRACIS e IVA para la Liquidación del Ejercicio 2006.** Dictado el sábado 25 de noviembre y el sábado 2 de diciembre de 2006, con una carga horaria de 9 horas. Emprendimientos Nora Ruoti S.R.L., Asunción – Paraguay.
- **“TALLER DE CAPACITACIÓN ACTUALIZACIÓN EN LAS DISPOSICIONES APLICABLES PARA EL EJERCICIO 2006 IVA - IRACIS - DOCUMENTACIONES”,** Emprendimientos Nora Ruoti S.R.L., Asunción – Paraguay.
- **SEMINARIO SOBRE ACTUALIZACIÓN DE NUEVOS FORMULARIOS Y DISPOSICIONES EMANADAS DE LA SET.** Dictado el 15, 16 y 17 de enero 2007. Dictado por Tax Base y Cruz y Asociados, con el apoyo de CENCOPAN y la Cooperativa Universitaria Ltda., Asunción – Paraguay.

- **SEMINARIO SOBRE “GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN”**. Dictado el 22 de enero de 2007 por la Consultora MAEB, en el Marco del Proyecto INFOPYME, en el local de la Cooperativa Universitaria Ltda., Asunción – Paraguay.
- **CURSO DE ACTUALIZACIÓN EN LAS NUEVAS DISPOSICIONES DICTADAS EN DICIEMBRE/ENERO**. Los días 30 y 31 de enero 2007 con una carga horaria de 7 horas cátedra. Emprendimientos Nora Ruoti S.R.L., Asunción – Paraguay.
- **AUDITORIA IMPOSITIVA**, Emprendimientos Nora Ruoti S.R.L., 2007. Asunción, Paraguay.
- **“TALLER DE BASES DE DATOS DE COMERCIO Y DE INSTRUMENTOS PARA MEDIR LA COMPETITIVIDAD”**, Naciones Unidas - Sede Subregional en México de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Programa para Fortalecimiento de las Capacidades Relacionadas con el Comercio en las Américas, llevadas a cabo en Paraguay del 27 al 28 de Febrero de 2007. Asunción - Paraguay.
- **“III CURSO REGIONAL MODELOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN AMBIENTAL EN EL SECTOR RURAL DEL CONO SUR”**, 29 al 31 de Mayo de 2007. Asunción - Paraguay
- **AUDITORIA IMPOSITIVA AVANZADA**, Emprendimientos Nora Ruoti, julio a septiembre 2007. Asunción, Paraguay.
- **VI SEMINARIO INTERNACIONAL** “Cooperativas, Alternativa válida para el Desarrollo Económico y Social; con énfasis en Redes, Tecnología, Capacitación, Recursos Humanos, Normativas del INCOOP y Prevención de lavado de Dinero y Activos”. 30 y 31 de mayo de 2008. Asunción – Paraguay.
- **XIII CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES**, del 26 al 28 de Junio de 2008. Organizado por el Colegio de Contadores del Paraguay. Asunción – Paraguay.
- **CONFERENCIA INTERNACIONAL GOBERNABILIDAD Y DESARROLLO**, 12 de Agosto de 2008. Carmelitas Center. Asunción – Paraguay.
- **TALLER de ELABORACIÓN de CÓDIGO de BUEN GOBIERNO**. Cooperativa Universitaria Ltda. El día 22 de Agosto de 2008. Asunción – Paraguay.
- **SEMINARIO INTERNACIONAL CON ÉNFASIS EN “REDES, TECNOLOGÍA, ECOLOGÍA, CAPACITACIÓN, RECURSOS HUMANOS, NORMATIVAS: DEL INCOOP y PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y ACTIVOS”**. Organizado por CENCOPAN. Los días 30 y 31 de Mayo del 2008. Asunción – Paraguay
- **CONGRESO NACIONAL DE CONTADORES**, “El nuevo Enfoque profesional en la Contaduría Pública”. 26, 27, y 28 de Junio del 2008. Asunción – Paraguay.
- **CURSO CAPACITACIÓN “Auditoria Tributaria”**. Del 12 al 28 de Mayo de 2008. Instituto Técnico Superior de Formación Tributaria y Empresarial”. Asunción – Paraguay.
- **SEMINARIO “Impuesto a la Renta Personal”** Lo que se debe conocer de carácter urgente sobre el IRP antes del inicio del año 2009. 11 de Diciembre de 2008. “Instituto Técnico Superior de Formación Tributaria y Empresarial”. Asunción – Paraguay.
- **“INVENTARIO PRELIMINAR PCB”**. Marzo 2008. SECRETARÍA DEL AMBIENTE. Asunción – Paraguay.
- **“INVENTARIO NACIONAL DE PLAGUICIDAS COP”**. Marzo 2008. SECRETARÍA DEL AMBIENTE. Asunción – Paraguay.
- **“INVENTARIO NACIONAL EMISIONES DE DIOXINAS Y FURANOS”**. Marzo 2008. SECRETARÍA DEL AMBIENTE. Asunción – Paraguay.
- **CONGRESO NACIONAL “Deforestación Indiscriminada en el Gran Chaco Americano, Alto Chaco, Paraguay”**. Mayo 2009.
- **SEMINARIO “Gestión Estratégica”**. Agosto 2009.

- **SEMINARIO DE CAPACITACIÓN** “En Adquisiciones y Gestión Financiera de Proyectos Financiados por el BID”. Organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo. Los días 25 Y 26 de Agosto de 2009. Asunción – Paraguay.
- **SEMINARIO DE CAPACITACIÓN “En Negociaciones y Gestión Financiera de Proyectos Financiados por el BID”**. Organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo. Los días 25 Y 26 de Noviembre de 2009. Asunción – Paraguay.
- **XIV CONGRESO INTERNACIONAL del CLAD** (Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo) “Sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública”. Del 27 al 30 Octubre de 2009 – Salvador / Bahía – Brasil.
- **“TALLER DE MANEJO INTEGRADO DE AGUAS URBANAS”**, 20 de Enero de 2010, SEAM, ORDASUR. Asunción – Paraguay.
- **JORNADAS INTERNACIONALES DE DERECHO ADMINISTRATIVO**. Los días 20 y 21 de Mayo de 2010. Organizado por la Abogacía del Tesoro del Ministerio de Hacienda. Asunción - Paraguay.
- **“SEMINARIO VALUACIÓN DE INVENTARIOS”**, 10, 17 de Junio de 2010, TAFCYT, Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO ORDENAMIENTO TERRITORIAL”**, 25 de Junio de 2010, organizado por la SEAM - ORDASUR, en el local de la Manzana de la Rivera, Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO PROYECTO PLAN DE ELIMINACIÓN DE CFC SEAM / PNUD / PNUMA**, 30 de Junio de 2010, Gran Hotel del Paraguay, Asunción – Paraguay
- **“SEMINARIO IMPLEMENTACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE IMPORTACIÓN”**, 23 de Agosto 2010, Gran Hotel del Paraguay, Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO BANCA PÚBLICA”**, 10 de Setiembre de 2010, Granados Park Hotel, Asunción – Paraguay.
- **“CAPACITACIÓN EN NEGOCIACIÓN IFF”**, 6 y 22 de Julio, 7 de Octubre, 4, 5, 11, 25, 26 de Noviembre, de 2010. Salón PNUD, Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO PRESUPUESTO POR RESULTADO”**, 16 de Noviembre de 2010. Organizado por Ministerio de Hacienda y BID, en el local del Hotel Granados Park, Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO POLÍTICA DE ADQUISICIONES”**, 17 y 18 de Noviembre. BID, Salón Auditorio, Asunción – Paraguay.
- **“SEMINARIO ELIMINACIÓN DE SOLVENTES QUE AFECTEN LA CAPA DE OZONO”**, 2 de Diciembre de 2010. Organizado por el Proyecto de “Eliminación Total de CFC” y la SEAM, en el Gran Hotel del Paraguay. Asunción – Paraguay.
- **“TALLER DE IMPLEMENTACIÓN DE LA VENTANILLA UNICA DEL IMPORTADOR (V.U.I.)”**, 21 de Diciembre de 2010, Salón de Convenciones del Hotel Granados Park. Organizado por ADUANAS y Proyecto “Eliminación Total de CFC” (SEAM). Asunción – Paraguay.
- **SEMINARIO TALLER** “Utilización de Clave de Acceso al Sistema Marangatu”. Taller de Formación Especializada en Contabilidad y Tributación “TAFECyT”. El día 27 de Enero de 2011. Asunción – Paraguay.
- **PRIMER TALLER DE FORMADORES para “Equipo de Asesoramiento a Concejales /as Progresistas” – “Buenas Prácticas en los Consejos Municipales”**. Organizado por la “FRIEDRICH EBERT STIFTUNG” el 17 de Marzo de 2011. Hotel Guaraní, Asunción – Paraguay.
- **SEGUNDO TALLER DE FORMADORES en “Políticas Públicas y el Desarrollo Económico Local”**. Organizado por la “FRIEDRICH EBERT STIFTUNG”. El día 28 de Abril de 2011. Hotel Chaco, Asunción – Paraguay.

- **SEMINARIO INTERNACIONAL “NIIF para PYMES”**. Realizado los días 16, 17 y 18 de Junio de 2011. “Instituto Superior de Formación Tributaria y Empresarial”. Asunción – Paraguay.
- **TALLER DEBATE de Aspectos Jurídicos, Fiscales, Contables y Administrativos** de la R.G. Nº 52/11 y la R.G. Nº 53/11 y llenado de Nuevos Formularios”. Desarrollado en el Marco del Programa de “Responsabilidad Social Empresarial”. Los días 29, 30 de Junio y 1 de Julio de 2011. “Instituto Superior de Formación Tributaria y Empresarial”. Asunción – Paraguay.
- **XLIV REUNIÓN ORDINARIA de “Consejos de Administración Regional ACI Américas”**. 21 de Septiembre de 2011. Auspiciado por la Cooperativa Universitaria Ltda. “Carmelitas Center”. Asunción – Paraguay.

CONFERENCIAS Y SEMINARIOS DICTADOS

EN EL EXTERIOR

- ⇒ En Cuenca, Ecuador “Organizaciones en el Siglo XXI”.
- ⇒ En Buenos Aires, Argentina. “Finanzas para las nuevas Organizaciones”.
- ⇒ En Buenos Aires, Argentina “Las Organizaciones y su conducción en el Siglo XXI”.
- ⇒ En Buenos Aires, Argentina “XIX Conferencia Interamericana de Contabilidad”.
- ⇒ En Santo Domingo, República Dominicana. “Eficiencia en la Gestión Gubernamental”.
- ⇒ En Puerto Príncipe, Haití. “Eficiencia en la Gestión Gubernamental”.
- ⇒ En Sao Paulo, Brasil. “Eficiencia en la Gestión Gubernamental”.
- ⇒ En Lima, Perú. “Modelo Organizacional Latinoamericano”.
- ⇒ En Miami, EEUU. “Perfil de las Gerencias Latinoamericanas”.
- ⇒ En Punta del Este, Uruguay. “Perfil de las Gerencias Latinoamericanas”.
- ⇒ En San Pedro Sula, Honduras. “Presupuesto Público”.
- ⇒ En Santos, Brasil. Modelo Presupuestario del Sector Público.
- ⇒ En Porto Alegre, Brasil. “Modelo Presupuestario para el Sector Público”.
- ⇒ En San Salvador, El Salvador. Modelo Presupuestario del Sector Público”.
- ⇒ En Caracas, Venezuela. “Gerencia Latinoamericana”.
- ⇒ En Caracas, Venezuela. “Modelo Organizacional en el Siglo XXI”.
- ⇒ En Santiago de Chile. “Perfil de las Organizaciones en el Nuevo Milenio”.
- ⇒ En San Juan, Puerto Rico. “Modelo Organizacional en el Siglo XXI”.
- ⇒ En Cancún, México. “Modelos Organizacionales para un Mercado Globalizado”.
- ⇒ En Washington, D.C. “**ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS**” Reconocimiento de Servicios Prestados durante la Decimoctava Reunión Ordinaria del Consejo Interamericano Económico y Social (CIES) a Nivel Ministerial. Octubre 1983.

EN EL PARAGUAY

- ⇒ Contabilidad;
- ⇒ Administración Bancaria;
- ⇒ Modelos Organizacionales;
- ⇒ Presupuesto Público;
- ⇒ Finanzas del Sector Público;
- ⇒ Modelo Presupuestario;
- ⇒ Administración de Pequeñas y Medianas Empresas;
- ⇒ Administración y Gerencia para un Mercado Globalizado;

- ⇒ Las Organizaciones en el MERCOSUR;
- ⇒ Presupuestos Pluri – Anuales;
- ⇒ Presupuesto para Municipalidades;
- ⇒ Presupuesto para Banco Nacional de la Vivienda y CONAVI;
- ⇒ Nuevo Proyecto de Ley para Municipios;
- ⇒ Otros.

ACTIVIDAD GREMIAL – CARGOS ELECTIVOS

LIGA DE ACADEMIAS LITERARIAS DEL PARAGUAY:

- ⇒ Miembro de la Liga y Representante del Colegio. Año 1974.
- ⇒ Vice Presidenta y Presidenta en Ejercicio durante el año 1975.
- ⇒ Presidenta en el año 1976.

COLEGIO DE CONTADORES DEL PARAGUAY:

- ⇒ Consejo Directivo. De 1987 a 1995, ocupando diversos cargos Electivos en esos años.
- ⇒ Consejo Electoral, Secretaria, para el período 2001 a 2003.
- ⇒ Consejo Electoral, Miembro, para el período 2003 a 2005.
- ⇒ Consejo Electoral, Secretaria, para el período 2009 a 2011.
- ⇒ Consejo Electoral, Secretaria, para el período 2011 a 2012.

COOPERATIVA UNIVERSITARIA LTDA. DEL PARAGUAY:

- ⇒ Comité de Crédito. De 1988 a 1990.
- ⇒ Consejo de Administración. De 19901 a 1992, teniendo que presentar renuncia al cargo por constantes viajes al exterior del País, en virtud de mi trabajo en Presidencia de la República; en el M. H.; en el MIC y Equipo Económico Nacional.
- ⇒ Comité de Planificación Económica y Financiera, como miembro de la dirigencia. De marzo 2004 a marzo 2005.
- ⇒ Comité de Planificación Económica y Financiera, como miembro de la dirigencia. De marzo 2005 a febrero 2006.
- ⇒ Dirigente de la CU en el Comité de Planificación Económica y Financiera, como Secretaria del Comité. De febrero 2006 a la fecha.
- ⇒ Dirigente de la CU en el Comité de Créditos, concretamente con la responsabilidad de la implementación y ejecución del “**Centro Financiero**”, iniciado con el aporte Canadiense “Des Jardines”. De marzo 2007 a marzo 2010.
- ⇒ Dirigente de la CU en el Comité MICROPYMES, implementación de procedimientos y nuevas reglamentaciones, Año 2008.

ASOCIACION INTERAMERICANA DE CONTABILIDAD:

- ⇒ Comité Técnico, Administración y Finanzas. Miembro. De 1987 a 1991
- ⇒ Comité Técnico, Administración y Finanzas. VICEPRESIDENTE. De 1987 a 1991
- ⇒ Comité Técnico, Administración y Finanzas. PRESIDENTE. De 1991 a 1993
- ⇒ Comité Técnico, Administración y Finanzas. PRESIDENTE. De 1993 a 1995.
- ⇒ Comité Técnico “GPYME”, Gestión de Pequeñas y Medianas Empresas. De 2003 a 2005

- ⇒ Comité Técnico, Administración y Finanzas. Miembro para el nuevo período 2006 a 2008.

ASOCIACION PARAGUAYA DE EMPRESARIAS, EJECUTIVAS Y PROFESIONALES:

- ⇒ Miembro Fundadora de la Asociación. De 1990 a la fecha.

VOLUNTARIADO

PASTORAL JUVENIL: desde el año 1971 a 1976. En campañas Arquidiocesanas y Equipos de catequesis.

MOVIMIENTO TERESIANO DE APOSTOLADO (MTA): fundadora de la Campaña “Manos Abiertas” en el año 1982, luego se transformó en lo que hoy se conoce como campaña “Corazones Abiertos”. Coordinadora General de la Campaña y diseñadora de la misma; inspirada en las campañas de los “Hermanos Traperos” de España.

JUVENTUD QUE SE MUEVE (JQM): Desde el 2002 al 2005, ya desde el Equipo Coordinador y brindando Asesoramiento a los grupos de trabajo.

CLUB INTERNACIONAL DE TENIS:

- ⇒ Comité de Tenis. De 1995 a 2003.
- ⇒ Comité Organizador, Coordinadora General para la Organización del “Asunción Bowl” (Grado I) a nivel “Juniors”, año 2004.
- ⇒ Comité Organizador del Torneo Internacional “Tono Vera”, a nivel “Seniors”, año 2005.
- ⇒ Comité Organizador del Torneo Internacional “Tono Vera”, a nivel “Seniors”, año 2006.

ASOCIACION PARAGUAYA DE TENIS:

- ⇒ Miembro. De 1993 a 2004.

Asunción, 2011.